



## GESTIÓN DE PROYECTOS

### OBJETIVOS

- Conocer el concepto de proyecto, sus características y las diferentes clases que existen, así como analizar las posibles causas de fracaso en la gestión de un proyecto.
- Conocer los requisitos necesarios para realizar una correcta gestión de la documentación de un proyecto.
- Definir los distintos tipos de estructura orgánica que puede adoptar la empresa.
- Realizar una correcta gestión de costes, para cumplir los objetivos asignados al proyecto.

### ÍNDICE DE CONTENIDOS

#### 1. ¿QUÉ ES UN PROYECTO?

- 1.1. Introducción
- 1.2. Concepto de proyecto
- 1.3. Características de los proyectos
- 1.4. Conclusiones

#### 2. PRINCIPIOS BÁSICOS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS

- 2.1. Introducción
- 2.2. Actividades continuas
- 2.3. Causas del fracaso de los proyectos
- 2.4. Condiciones de la gestión de proyectos
- 2.5. Errores frecuentes que se deben evitar

#### 3. EL CLIENTE Y LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO

- 3.1. Introducción
- 3.2. Tipos de proyecto
- 3.3. Funciones del cliente
- 3.4. Objetivos del proyecto

#### 4. LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

- 4.1. Estructura orgánica
- 4.2. Estructura funcional
- 4.3. Estructura por finalidades
- 4.4. Estructura matricial

#### 5. FASES EN LA ELABORACIÓN DE UN PROYECTO

- 5.1. Fases en la elaboración de un proyecto
- 5.2. Proyectos externos e internos

#### 6. ANÁLISIS PREVIO

- 6.1. Introducción
- 6.2. Tipos de estudios

#### 7. PREPARACIÓN Y ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO

- 7.1. Los recursos
- 7.2. Los plazos y los costes
- 7.3. Revisión de objetivos

#### 8. TÉCNICAS DE PLANIFICACIÓN



- 8.1. Introducción
- 8.2. Gráfico de Gantt
- 8.3. Las técnicas PERT y CPM
- 8.4. Los grafos
- 8.5. La toma de decisiones y el Jefe de Proyecto

## **9. CONTROL Y SEGUIMIENTO DEL PROYECTO**

- 9.1. Introducción
- 9.1. Control de Calidad
- 9.2. Control de Plazos
- 9.3. Control de Costes

## **10. GESTIÓN DE COSTES**

- 10.1. Introducción
- 10.2. Clasificación de Costes
- 10.3. Estimación de Costes
- 10.4. Presupuesto del Proyecto
- 10.5. Control de Costes
- 10.6. Flujo de Caja

## **11. CALIDAD**

- 11.1. Plan de Calidad
- 11.2. Organización de la calidad
- 11.3. Herramientas de Evaluación

## **12. ANÁLISIS DE RIESGOS**

- 12.1. Introducción
- 12.2. Etapas en la Gestión de Riesgos
- 12.3. Categorías de riesgos

## **13. LA DOCUMENTACIÓN DEL PROYECTO Y SU GESTIÓN**

- 13.1. Objetivos generales
- 13.2. Requisitos en la gestión de la documentación

## **14. CONTROL DE LA DOCUMENTACIÓN**

- 14.1. Control de la documentación
- 14.2. Documentación en proyectos
- 14.3. Tipos de documentos

## **15. ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS DE USO FRECUENTE**

- 15.1. Elaboración de documentos de uso frecuente
- 15.2. Definición de funciones del jefe de proyecto
- 15.3. Matriz de responsabilidad
- 15.4. Descripción del proyecto
- 15.5. Descripción de la actividad
- 15.6. Red de actividades
- 15.7. Planning detallado
- 15.8. Cuadro de recursos
- 15.9. Presupuesto de costes
- 15.10. Acta de reunión
- 15.11. Diario de actividades
- 15.12. Parte de tiempos facturados
- 15.13. Propuesta de modificación



15.14. Orden de servicio o trabajo

15.15. Diagrama comparativo horas previstas, horas consumidas

15.16. Parte de incidencias

**16. EL ARCHIVO DE PROYECTO Y EL APOYO INFORMÁTICO**

16.1. El archivo de proyecto

16.2. El apoyo informático