



# MEJORA CONTINUA - LEAN MANUFACTURING

## OBJETIVOS

Dotar a los participantes de conocimientos sobre la planificación, evaluación y mejora de la calidad. Facilitar herramientas para desarrollar habilidades en las actividades de calidad en los centros. Generar una actitud proactiva en los profesionales dirigida a mejorar la práctica en tiempos de crisis.

## ÍNDICE

1. Introducción
2. Un poco de historia de la producción
3. Elementos de la Producción
4. Conceptos de Producción Lean (Lean Manufacturing)
  - Qué es Lean Manufacturing
  - Objetivos del Lean Manufacturing
5. Los Siete Desperdicios (Muda) o Pérdidas
  - 5.1 Por Sobre-Producción
  - 5.2 Por Tiempos de Espera
  - 5.3 Por Defectos
  - 5.4 Por Movimientos o desplazamientos
  - 5.5 Por Transportes
  - 5.6 Por mal procesamiento o producción
  - 5.7 Por Inventarios
6. Herramientas
  - 6.1 Gestión por Procesos
  - 6.2 Mapa de Flujo de Valor
  - 6.3 Los 5 porqués
  - 6.4 Calidad en Origen
  - 6.5 Organización del Lugar de Trabajo (las 5 S)
  - 6.6 Mantenimiento Productivo Total (TPM)
  - 6.7 Gestión Visual (Andon)
  - 6.8 SMED
  - 6.9 Reducción del lote de fabricación
  - 6.10 Células de trabajo
  - 6.11 Estandarización del trabajo
  - 6.12 Takt Time y equilibrado de la línea de producción
  - 6.13 Equilibrado de la Producción
  - 6.14 Sistemas Point-of-Use
  - 6.15 Kanban
  - 6.16 Kaizen



- 6.17 Productividad Efectiva Total de Equipos
- 6.18 Teoría de las limitaciones
- 6.19 JIT Just in Time
- 6.20 Los gráficos PERT/CPM
- 6.21 Gráficos Gannt
- 6.22 La calidad en los sistemas de producción.
- 6.23 Gráficos de control
- 6.24 Métodos y tiempos

## 7 Planificación

- 7.1 Planificación a Corto Plazo
- 7.2 Teoría de la Producción y de los costos