



## GESTIÓN DE COMPRAS Y APROVISIONAMIENTO

### OBJETIVOS

Diferenciar las funciones de compras y aprovisionamiento, dentro de la gestión global del negocio.

### CONTENIDOS

#### 1. LOGÍSTICA Y OPERACIONES EN LA EMPRESA

- Cadena logística
- Sistema de transporte
- Gestión de la cadena
- Trazabilidad
- Lead Time
- Just in Time

#### 2. LA CADENA DE SUMINISTRO Y RESPUESTA EFICIENTE AL CONSUMIDOR

- Introducción
- Funciones
- Canales de distribución
- Agentes intermediarios
- Outsourcing

#### 3. PRODUCCIÓN: CAPACIDAD Y DISTRIBUCIÓN EN PLANTA

- Zonas del almacén
- Lay out
- Variables
- Diseño del almacén
- Estanterías
- Equipos
- Suelo
- Productividad
- Medición de tiempos
- Autoevaluación

#### 4.1 PLAN DE PRODUCCIÓN Y GESTIÓN DE MATERIALES

- Teoría de las limitaciones- cuellos de botella
- Procesos de planificación de la producción
- Planificación estratégica
- El plan de negocios
- Determinación del plan de producción agregado
- Ajuste previo de la capacidad de producción
- Planificación táctica

#### 4.2 PLAN DE PRODUCCIÓN Y GESTIÓN DE MATERIALES

- Previsión como base del plan de producción
- Características de la previsión
- Responsabilidades de las previsiones
- Previsiones y técnicas estadísticas
- Promedio móvil ponderado
- Ponderación exponencial simple
- Ponderación exponencial
- Ventajas de la ponderación exponencial simple

#### 5. GESTIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN



- Introducción
- Funciones
- Canales de distribución
- Agentes intermediarios
- Outsourcing

## **6. PROGRAMACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS**

- Preparación del proyecto
- Planificación temporal del proyecto
- Programación clásica: diagrama de Gantt
- Evolución de los métodos basados en grafos
- Método Cpm-Pert de programación
- Algoritmo Pert con probabilidad
- Optimización de tiempos, costes y recursos

## **7. GESTIÓN DE LOS STOCKS**

- Flujos internos
- Indicadores de gestión de stock
- Autoevaluación

## **8. APROVISIONAMIENTO**

- Introducción
- Preparación de pedidos
- Elementos del picking
- Autoevaluación

## **9. MODELOS DE ASIGNACIÓN Y LOCALIZACIÓN**

- Sistemas de información
- Información
- Comunicación
- El rumor
- Comunicación no verbal

## **10. MODELOS DE TRANSPORTE**

## **11. MODELOS DE DISTRIBUCIÓN Y PLANIFICACIÓN DE RUTAS**

## **12. LOGÍSTICA MULTIMODAL E INTERNACIONAL**

- Cadena logística
- Sistema de transporte
- Gestión de la cadena
- Trazabilidad
- Lead Time
- Just in Time

## **13. RENTABILIDAD DEL CLIENTE Y DEL PRODUCTO**

## **14. LA CALIDAD. SEIS SIGMA**

## **15. SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN**

## **16. BENCHMARKING.**